

## 对话东英金融张高波：连接中国与世界 香港机会才刚开始

腾讯财经 作者 耿荷 发自香港 [原文链接](#)

腾讯财经近日走访多位香港金融业的领军人物，听他们讲述，那些年的往事，也聊聊未来发展的可能性。

22岁进入省政府办公厅工作，却在28岁辞职在香港创办东英金融的张高波，亲身见证了大陆从业者在香港金融界如何从零打拼至今。他最近接受了我们的采访。

20年前，当招商引资作为全国自上而下的当务之急时，东英金融总裁张高波辞去政府的工作，转赴香港，与几位友人联手创办了东英金融。他说，当时的目标很简单，就是要在香港创办一家了解中国的金融机构，将外国资本引入内地。

作为内地最早一批赴香港的“拓荒者”，张高波参与保荐了第一家内地的红筹公司——北大方正在港上市。他也见证了随之而来的内地企业赴港上市的大潮。

20年后，当中国从一个资本输入国逐渐转型成为资本输出国时。东英金融联手南方基金，在香港创办南方东英资产管理公司，向外国投资者提供投资中国的机会。

在张高波这位资本市场的老将看来，眼下中国才刚开始跟国际真正地接轨，只要中国经济不出问题，香港不失去原来那种创新精神，香港在全球资本市场将扮演更加重要的角色。



东英金融总裁张高波

## 促成第一笔红筹股在港上市

**腾讯财经：**您什么时候来到香港发展？来香港的初衷是什么？

**张高波：**我 1992 年底、1993 年头到香港发展。那个时候想在香港做一家熟悉大陆的投行，所以一过来就着手成立东英金融。大的逻辑是把外国的钱弄到中国来。20 多年前，中国有机会，但钱在国外，要想的是怎么利用香港的金融市场，把中国的机会变成外国投资人能认可的金融产品。那时候的香港具有绝对优势，现在是相对的特长，中国的外资投资绝大多数透过香港引入。这是那个时候大的时代背景。

**腾讯财经：**您刚到香港的时候，香港的金融市场的格局是怎样的？

**张高波：**第一，垄断市场的全部是外资，无论是商业银行还是投资银行。我们当时之所以创办东英金融，也是因为看到这个大背景，外资有钱、有经验、有实力，但是他们对中国的情况不了解。这是什么概念呢？比如，那时候中国企业要在香港上市，国企的报表他们都看不明白，因为国企里往往还有幼儿园、医院，甚至法院。从这样的机构里剥离出一个商业机构，改成股份制公司，在香港来上市，是很复杂的事。对老外来说，这太难了。

**腾讯财经：**这些年，东英金融在香港的发展历程是怎样的？

**张高波：**我们经历了几个阶段。1993 年生意刚开始的时候是做顾问业务，赶上中国企业开始在香港上市，一直都做收费业务。2004 年起，我们开始做投资业务，那时起中国企业开始走出去了，到海外投资。这些年，这几个板块都在发展，相对地资产管理越来越大了。其中一个高峰期是建立南方东英的发展。2008 年金融危机以后，中国成了全球的避风港，外国投资者愿意投中国。既然我们对中国这么熟悉，就联合南方基金成立了这个平台，让外国人来投资中国。

**腾讯财经：**你们参与的第一个 IPO 是哪家公司？

**张高波：**我们作保荐人的第一个在香港上市的股份是北大方正，这也是在香港上市的第一个红筹股，那是 1994 年，但是当时并没有形成热潮。到了 1997 年，红筹股上市开始热闹起来。北大方正当时在香港有公司，做简单的贸易业务，后来把北大方正内地的资产装到香港这家公司里面，就在香港上市了。那时也没有像现在有国有资产管理的办法，就是给总理写个报告，时任常务副总理李岚清批的这笔交易。北大方正是中国 IT 领域的先驱，相当于现在的苹果公司，它垄断中文的排版技术，中文字体也是这家公司开发的。但是后它的业务没发展起来，挺可惜的。

## 中国钱将影响全球资产管理行业

**腾讯财经：**您作为内地企业在港上市的开拓者之一，怎样看待香港错失阿里巴巴这样一家巨无霸企业？

**张高波：**这么大的事情给丢掉了。不接受同股不同权，理由是要保护投资者，听起来似是而非的有道理，好像保护了投资者，但是如果投资者在这儿赚不着钱了，香港失去了给投资者创造更多市场的机会，你到底是保护他了，还是害他了？就像孩子一样，你到底是放手让他走，还是扶着怕他摔倒了，你抱得紧紧的，那到底是害他，还是帮他？如果香港都留下一些房地产、银行没有新意的老股票，创新东西都不来了，投资人在这儿赚不到钱了。

**腾讯财经：**最近港交所公布了设立新板的上市咨询文件，您怎么看这件事？

**张高波：**我非常支持。我在香港待了二十多年，慢慢地看到香港越来越失去当时那种敢闯敢干，充满活力的狮子山下的拼搏精神了。当年内地连公司法都没有，都敢让内地企业到这儿上市，现在连一个同股不同权都不敢接受，这个是很大的一个变化。当然，香港核心优势是有一套法制体系，透明的、简单的税制，资金自由港进出。

**腾讯财经：**这些年，香港的资管管理行业有哪些发展趋势？

**张高波：**越来越多中国的钱需要管理，中国资本刚出海的时候，不熟悉外国的产品，所以中国的资产管理公司是有机会的。就好比多年前美国人钱多了，要出来投资，他为什么把钱交给美国人来投资中国呢？因为信任，所以美国的基金经理拿着他们的钱到中国来投资。中国也是同样道理，第一阶段，中国人管中国人的钱，投资中国。现在开始进入第二阶段，中国人管中国人的钱，开始投外国。

**腾讯财经：**中国什么时候可以出现能够影响世界的基金经理？

**张高波：**快了，再过十年肯定是中国影响世界，说白了谁钱多谁声音就大。中国的基金经理，肯定管的都是中国的钱，管的钱多你声音就大。但是，首先这个资金的池子必须足够大，再做得好的话，钱就会向你这儿集中，慢慢地规模就大了。中国现在没有影响世界的基金经理，不是人才不行，是时间不够。国外那些大的基金公司，是几代人攒出的规模，中国的增长速度已经很快了，但是时间还是短了。

## 中国机会才刚刚开始

**腾讯财经：**从香港的角度出发，未来应该如何定位？香港是否将被上海取代？

**张高波：**香港作为一个联系中国和世界的中介，它还是会非常重要。上海和香港分工不同，定位不同。短期内，香港可以资金自由进出、税制、法制体系，这些的优势还在。因此从中介功能作用来说，香港依然非常重要。但是它服务的对象发生了变化，以前中国机会，国外资金。现在变成了中国机会、国外资金还在，但同时多了中国资本，外国机会。

**腾讯财经：**您怎么看在香港中资机构的发展前景？

**张高波：**中资会越来越强，香港金融机构会更加多元化，原来太单一了。以前基本上是外资垄断，外资垄断下，资金流向是一个方向，从欧美流到中国。在这个方向下，金融机构一定是单一的。如果资金来源是多元化的，那么资金的需求也是多元化的，金融市场上参与者也一定是多元化的。中资来了不会就把外资全挤跑了，但是原来外资占 95% 的市场份额，将来降到 30%、40% 都很正常。

**腾讯财经：**香港市场会不会中资机构过多？

**张高波：**没有太多的问题，纽约将来也可能有三分之一的机构是中资机构，伦敦也可能这样。香港是我自己家门口的市场，肯定占的比例大。你说美资机构为什么在香港有实力？香港离美国那么远。因为它实力大嘛。香港的机会太大了，中国才刚开始跟国际真正地接轨。只要中国经济不出问题，香港不失去原来那种创新精神，香港金融的格局一定是这样。